

Welkom

Dames en heren, beste partners, collega's, bestuurders, ondernemers en vrienden van Port of Moerdijk,

Wat fijn om u hier vanmiddag te zien. **Welkom** op deze nieuwjaarsreceptie bij 4 Hoog in Zevenbergen. Een plek die past bij wat we vandaag willen doen: elkaar ontmoeten, bijpraten, vooruitkijken en **vooral ook in ontspannen sfeer het gesprek met elkaar aangaan**.

Over ... de '**Haven van Haskerhorne**', zoals sommigen ons rond de jaarwisseling even wilden doen geloven. Over Port of Moerdijk als we het zelf zeggen en over hoe we keihard met elkaar aan de slag moeten om naam te maken met Moerdijk.

Port of Moerdijk is een relatief jonge zeehaven. De maatschappelijke waarde van en voor onze omgeving is enorm. Port of Moerdijk is **je dokplaats voor vernieuwing** als je naar de industrie en logistiek van de toekomst kijkt. Een industrieel cluster met enorme potentie op het gebied van circulaire chemie, biobased industrie en het herwinnen van kritische grondstoffen. En de tweede containerhaven van Nederland en een van de vijf zeehavens van nationaal belang. Hier komt alles samen.

We zijn **een haven voor de samenleving** waar we zowel oog voor goed nabuurschap hebben, als voor robuust gastheerschap. Samen maken we de verbinding naar morgen. Of, zoals onze commerciële afdeling het zegt: **"Connecting You, Connecting Tomorrow"**.

Een nieuw jaar. Het is een moment waarop we bijna automatisch terugkijken, maar vooral ook voelen: *nu moet het gebeuren*. **Geen 'goede voornemens' meer, gewoon doen**. *Let's roll*. En laat dat meteen het thema van vandaag zijn.

Want het kan wel. En het moet ook:

2026 is het jaar waarin we zaken weer aan het rollen moeten krijgen.

Terugblik op 2025: geen makkelijk jaar, wel een betekenisvol jaar

Laat ik beginnen met **een korte terugblik** op 2025.

Het was geen eenvoudig jaar. Dat hoeven we elkaar hier niet uit te leggen. De wereld om ons heen bleef onrustig. Internationale handel stond onder druk. Grondstoffenmarkten waren volatiel. En ook dichterbij huis liepen we tegen grenzen aan: op ruimte, qua elektriciteit, op vergunningen en niet in de laatste plaats **nog altijd op stikstof**.

En toch – en dat is belangrijk – was 2025 ook een jaar waarin we concrete stappen vooruit hebben gezet.

Een absolute mijlpaal was de **opening van de Interne Baan**. Na vele jaren van voorbereiding was dat niet zomaar een infrastructureel project dat werd opgeleverd. Het was het startschot voor **Logistiek Park Moerdijk**. Een moment waarop plannen werkelijkheid werden. Dat soort momenten hebben we nodig. En al hebben we het niet uitgebreid gevierd omdat andere plannen rondom Moerdijk terecht de aandacht vroegen. Dit soort momenten geven mij energie. Ze laten zien: als we volhouden, als we samenwerken, dan *kan* het. Dan kunnen we betekenisvol bijdragen aan onze gezamenlijke toekomst.

Een ander mooi voorbeeld, misschien minder zichtbaar en nog in de kinderschoenen, maar minstens zo belangrijk: de **komst van buslijn 177**. Betere bereikbaarheid van het haven- en industriegebied, niet alleen voor de mensen die hier al werken, maar juist ook voor toekomstige werknemers. Dat raakt direct aan onze arbeidsmarkt, aan inclusiviteit, aan talent en aan onze rol als werkgever in de regio. Dit jaar komen we nog met oplossingen voor de ‘last mile’, denk aan elektrische fietsen om het laatste stuk naar kantoor of fabriek te doen. Maar ik roep ondernemers hier graag nog eens op, om serieus naar de mogelijkheden te kijken, zodat we het aantal instappers, (nu maandelijkse zo’n 600) verder kunnen verhogen. Overigens, ik kan uit eigen ervaring zeggen dat de bus een goed alternatief is om te gebruiken.

Cijfers

Als we naar de cijfers van 2025 kijken, zien we een gemengd beeld.

De **werkgelegenheid** in het haven- en industriegebied is gelukkig op orde gebleven en zelfs iets gestegen, naar 20.736 werknemers. Dat is iets om trots op te zijn. Ook het totaal aan **overslag is toegenomen**, met 2,7% naar 15,2 miljoen ton.

We zien een toename in lading, iets meer binnenvaartschepen (10.665) en een vrijwel stabiel aantal zeeschepen. Het aantal treinen zit in 2025 weer flink in de lift. Met toename van meer dan 25% naar zo'n 2.600 treinen; 2.601 om precies te zijn. Met dank met name aan de inzet van A2B en Schavemakers met respectievelijk hun spoorverbindingen met Melzo nabij Milaan en met Polen. Zonder natuurlijk alle andere ondernemers tekort te willen doen.

Als havenbedrijf zullen we ook over 2025 weer positieve cijfers kunnen overleggen. Maar daar plaats ik dit keer wel graag een kanttekening bij. Het draait immers bij ons op dit moment vooral om investeren. We maken als havenbedrijf aanzienlijke kosten op het gebied van onderhoud en aanleg van infrastructuur, cyber- en fysieke veiligheid als ook voor onze ruimtelijke ontwikkeling. We zijn nog altijd een flexibele regie organisatie, maar inmiddels wel met zo'n 45 collega's.

Reden temeer waarom we **ook blij zijn met de komst van Doekle Terpstra** als onze nieuwe voorzitter van de Raad van Commissarissen, om samen met Ehsanne (Gounou), Roderick (de la Houssaye) en Vera (Luijendijk) toezicht te houden op ons reilen en zeilen. Welkom Doekle!

En natuurlijk op deze plaats ook nog een woord van **dank voor Peter** van Laarhoven voor alle jaren betrokkenheid bij Port of Moerdijk.

De blik vooruit

Want dames en heren, we staan op een kruispunt. Niet alleen als haven, ook als regio en als land.

De grote transitie waar we al jaren over praten – de **energietransitie**, de **grondstoffentransitie**, de beweging richting **circulaire industrie** – die zijn geen toekomstmuziek meer. Ze zijn hier. Al een tijdje. En ze vragen om keuzes.

Tegelijkertijd zitten we in wat velen het **stikstofslot** noemen. Goede plannen liggen klaar, investeringen zijn beschikbaar, bedrijven willen door. Maar te vaak loopt het vast. In procedures. In onzekerheid. In het uitblijven van duidelijke besluiten.

En daar wil ik helder over zijn: **het kan wel. En het moet ook.**

We kunnen het ons niet permitteren om stil te blijven staan. Niet economisch. Niet maatschappelijk. En ook niet ecologisch. Want stilstand is géén duurzaamheid.

Wat we nodig hebben in 2026 is **beleid waarop we kunnen bouwen**. Besluiten die misschien niet perfect zijn, maar wél duidelijk. Zodat bedrijven kunnen investeren. Zodat wij kunnen uitvoeren. En zodat we samen stappen vooruit zetten.

En laat ik dan nu ook **Powerport Moerdijk** benoemen.

Het is een politieke discussie en een politiek besluitvormingsproces waar veel over in de media is gekomen. Wij hoeven voorlopig niemand in Nederland meer uit te leggen **wáár Moerdijk ligt**. Helaas nog wel **wát Port of Moerdijk is**.

Port of Moerdijk is een zeehaven in Brabant. Een Europees multimodaal knooppunt en al sinds jaar en dag bovenaan de lijstjes van logistieke hotspots van Nederland. Het heeft ook een sterk industrieel cluster. Sterk in chemie, energie en recycling met ook mooie bedrijven voor staal, glas en hout. Bedrijven die willen groeien en willen verduurzamen, maar tegen de grenzen aanlopen. Grenzen voor wat betreft ruimte en mogelijkheden. Precies waar we in Nederland zo'n gebrek aan hebben.

Als havenbedrijf begrijpen we dat overheden **de blik op havens** richten als plekken **voor toekomstige ontwikkelingen**. In een haven komt alles samen. Wil je strategisch autonoom worden en kritische grondstoffen terugwinnen: hergebruik kost ruimte. Wil je verduurzamen: elektriciteit kost ruimte.

Om van een port een ‘powerport’ te maken, snappen we. In een haven komt alles samen. Hier zitten bedrijven die impact kunnen maken voor wat betreft de energie- en grondstoffentransitie. Maar **om van een port een powerport te maken, heb je power nodig**. Letterlijk en figuurlijk: krachtige beslissingen, voldoende middelen en ambitie. Of misschien in andere volgorde: ambitie, middelen en besluiten.

Voor Havenbedrijf Moerdijk is 2026 het jaar waarin we starten we met de laatste fase van de Havenstrategie 2030.

Met de **implementatie van onze corporate strategy 2026–2030**, die in december door onze aandeelhouders (provincie en gemeente) is vastgesteld. Een strategie waarin we onze ambitie nog eens scherp hebben neergezet: groeien als **multimodale shortsea haven** én als **circulair industrieel cluster**.

Dat is geen vrijblijvende ambitie. Dat is een bewuste keuze.

We geloven dat Moerdijk juist op het snijvlak van logistiek en industrie, van chemie en biobased, van procesindustrie en maakindustrie, enorme meerwaarde kan leveren. Voor Europa, voor Nederland én voor deze regio.

Maar die ambitie kunnen we niet alleen waarmaken. Daarom hebben we drie kernwoorden centraal gesteld. Drie ‘ways of working’:

Samenwerking. Grip. Impact.

Allereerst: **samenwerking**.

De uitdagingen waar we voor staan zijn te groot en te complex om solo aan te pakken. Overheden, bedrijven, kennisinstellingen, omwonenden – we hebben elkaar nodig.

Samenwerking betekent ook: elkaar begrijpen, elkaars belangen serieus nemen en bereid zijn om over schaduwen heen te stappen. Dat vraagt tijd. En vertrouwen. Maar zonder samenwerking komen we simpelweg niet verder.

Het tweede woord is **grip**.

Grip op ruimte. Op processen. Op veiligheid. Op afspraken.

Grip betekent dat we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen.

Voor ons als havenbedrijf betekent dat: zorgvuldig plannen, voorspelbaar handelen en verantwoordelijkheid nemen voor de ontwikkeling van het gebied. Dat is essentieel voor ondernemers, maar net zo goed voor onze omgeving.

En dan **impact**.

We willen niet alleen groeien. We willen bijdragen aan **brede welvaart**. Aan banen. Aan innovatie. Aan verduurzaming. En aan een leefbare omgeving.

Dat vraagt om lef. En om een **positieve instelling**. Niet weggijken van problemen, maar ze aanpakken. Met het doel om ons gebied **weerbaar en strategisch autonoom** te maken.

En zo kijken we ook naar de projecten en ontwikkelingen **voor 2026**.

Want ook dit jaar hebben we **het nodige op stapel** staan waarin samenwerking, grip en impact opnieuw centraal zullen staan.

Denk bijvoorbeeld aan de samenwerking met het Rijk en de provincie voor wat betreft het **versterken van onze spoorverbindingen**, waarvoor – zoals deze week bekendgemaakt – een extra impuls van € 2 miljoen beschikbaar komt.

Denk aan de stappen in de aanpak van **De Entree** om de doorstroming van en naar de A17 en het havengebied te verbeteren.

Denk aan **nieuwe kades** die we voorbereiden om onze positie als multimodale haven verder versterken.

Of denk aan **nieuwe industrie** op die we op Industrial Park Moerdijk willen verwelkomen, zoals Perpetual Next, waar met een reserveringsovereenkomst de basis is gelegd voor een plant van 6 hectare waar straks 220 kiloton biomethanol per jaar wordt geproduceerd – een belangrijke stap vooruit, zeker met het oog op de schepen die methanol-ready de markt op komen.

Het zijn precies dit soort ontwikkelingen waarin onze rol als verbinder zichtbaar wordt: partijen bij elkaar brengen, kansen creëren en samen bouwen aan de toekomst van Moerdijk.

En dan kom ik bij mijn persoonlijke ambitie, want **Moerdijk**, lieve mensen, **Moerdijk is geen Haskerhorne.** 😊 Moerdijk heeft een **enorme potentie als internationaal knooppunt**. Met een unieke ligging aan het Hollands Diep met zijn groene omzoming; open en toch veilig af te sluiten. Mét sterke multimodale verbindingen (via weg, water, buisleiding én spoor) en mét een enorm belangrijke concentratie van kennis en industrie.

In Brussel, weten we, klinkt steeds vaker het geluid van **het belang van knooppunten als de onze, van kleinere zeehavens in het pallet van de Europese economie**. We moeten met Port of Moerdijk niet alleen naar onszelf kijken, maar naar onze rol in de regio en ver daarbuiten.

Als havengebied zijn we van grote economische en maatschappelijke waarde voor Brabant én voor Nederland.

Daar mogen we hartstikke trots op zijn.

2026 moet het jaar worden waarin we weer **in beweging komen**.

Waarin het stikstofsloot niet langer het excuus is voor stilstand. Waarin we duidelijke besluiten nemen over energie en infrastructuur. Waarin we bouwen aan vertrouwen, aan samenwerking en aan perspectief.

Ik ben ervan overtuigd dat we dat sámen moeten doen en ik ben ervan overtuigd dat we dat kunnen.

Tot slot ... graag wil ik iedereen hier bedanken. Onze medewerkers. Onze partners. De bedrijven in het gebied. De overheden. En alle mensen uit de omgeving die kritisch betrokken zijn.

Ik kijk alvast uit naar **3 oktober** waar Havenmeester Huub iedereen opnieuw welkom zal heten tijdens onze Open Havendag Moerdijk en we met trotse inzet alle bezoekers weer een uniek kijkje achter de schermen zullen geven.

Maar laten we **vanmiddag eerst** en vooral doen waar ook deze bijeenkomst voor bedoeld is: **elkaar ontmoeten, met elkaar praten**, lol hebben en ideeën uitwisselen. **Morgen pakken we door.**

Ik wens u een inspirerend en ondernemend jaar toe en vooral een 2026 vol beweging.

Dank u wel.